

# Crossover: Vom klassischen zum agilen Tester

Manfred Schützhofer, BSc  
SEQIS Consultant



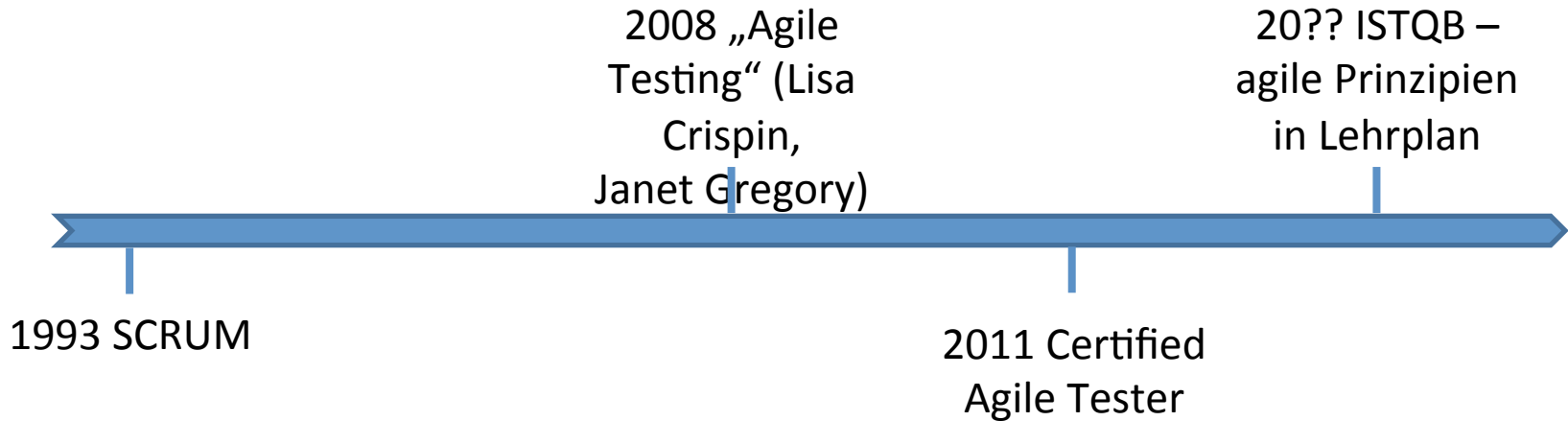
# Taskboard

User Story	To Do	In Progress	Done
1.1 Als Besucher möchte ich die Grundlagen von „Agile“ übermittelt bekommen, damit ich den restlichen Vortrag verstehe.	1.1 Grundlagen		
1.2 Als Besucher möchte ich 10 Tipps bekommen, um Fehler im Voraus zu vermeiden.	1.2 Tipps 1-3		
1.3 Als Besucher möchte ich eine Zusammenfassung erhalten, da ich mir den gesamten Vortrag nicht merken kann.	1.3 Zusammenf.		

# Taskboard

User Story	To Do		In Progress	Done
1.1 Als Besucher möchte ich die Grundlagen von „Agile“ übermittelt bekommen, damit ich den restlichen Vortrag verstehe.	1.1 Grundlagen	1.1 Fragen		
1.2 Als Besucher möchte ich 10 Tipps bekommen, um Fehler im Voraus zu vermeiden.	1.2 Tipps 1-3	1.2 Fragen		
1.3 Als Besucher möchte ich eine Zusammenfassung erhalten, da ich mir den gesamten Vortrag nicht merken kann.	1.3 Zusammenf.	1.3 Fragen		

# Agile Testing – Meilensteine



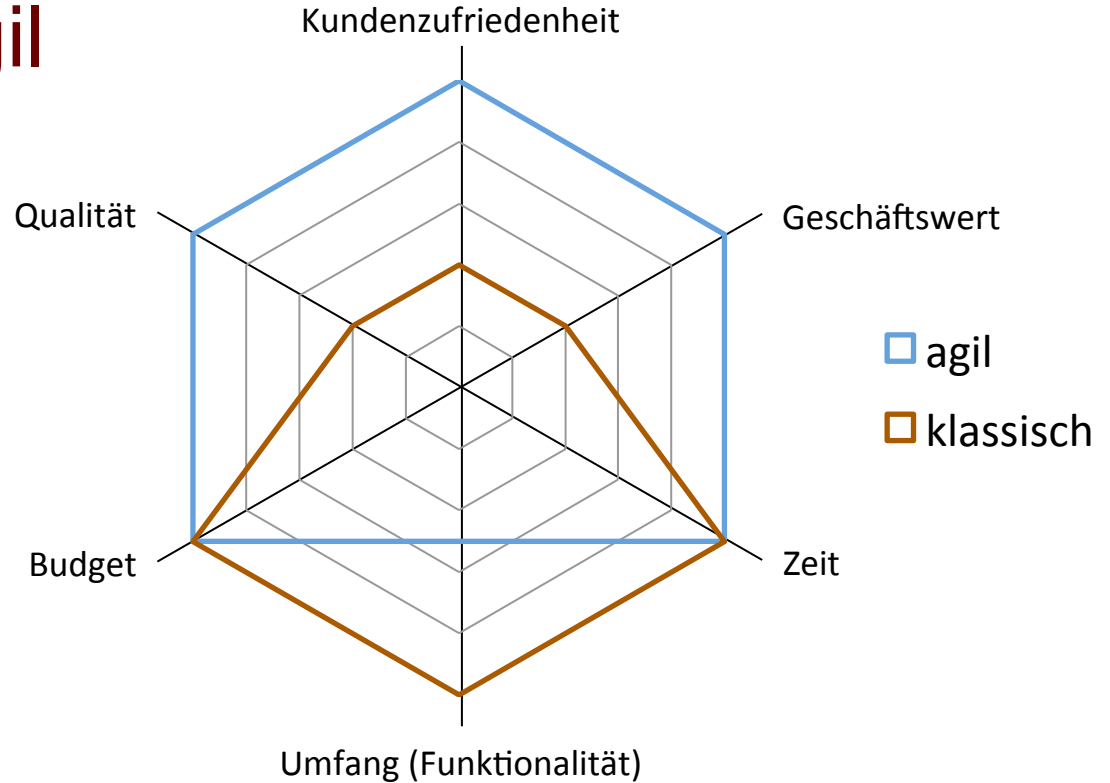
# Warum zum agilen Tester?

- Iteratives und inkrementelles Vorgehen setzt sich immer mehr durch
- Kontinuierliche Verbesserung
  - Weiterbildung mitgeliefert
- Klassisch und agil kombinieren



# Klassisch vs. Agil

Magisches Hexagon

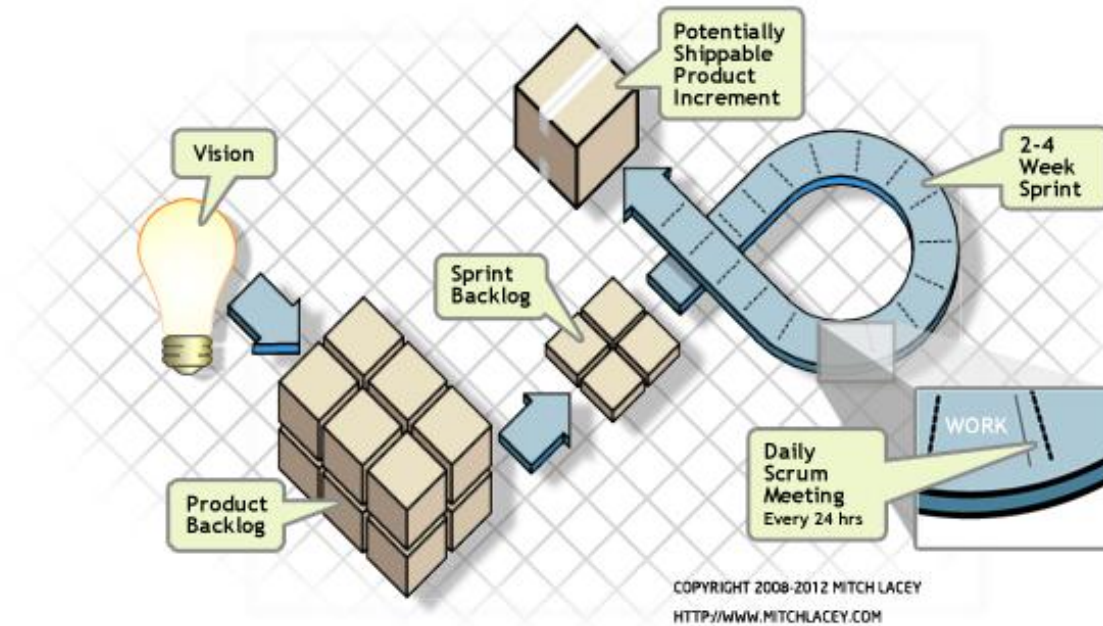


[\[http://blog.codecentric.de/2011/08/agiler-festpreis/\]](http://blog.codecentric.de/2011/08/agiler-festpreis/)

# „Fertig ist fertig“




# Scrum



[<http://www.mitchlacey.com/>]





**How's the Scrum training?**



**They called me Pig!**

# The Chicken and the Pig



Chickens: Management bzw. Auftraggeber  
Pigs: Scrum Team, Scrum Master, Product Owner

[\[http://implementingscrum.com/\]](http://implementingscrum.com/)

## **1. Committed Sie sich als Test Coach**

- Bringen Sie traditionelle Teststärken in das agile Team
- Vermitteln Sie testmethodische Grundlagen
- Stärken Sie das Qualitätsbewusstsein im Team

# Mindset Change

- Richtige Einstellung
  - Fokus
  - Offenheit
  - Mut
  - Verpflichtung
  - Respekt

KOMMUNIKATION

# Technical Awareness



- Hinterfragen
- Untersuchen
- Konzipieren
- Kommunizieren



Ein agiler Tester  
braucht  
Programmier-  
grundkenntnisse!

[Bad Piggies Characters are trademarks of Rovio Entertainment Ltd.]

## 2. Hinterfragen Sie Ihre Skills

- Kritikfähigkeit, Hilfsbereitschaft, Kommunikation, ...
- Agieren Sie proaktiv (Engagement)
- Übernehmen Sie Verantwortung
- Technical Awareness sollte vorhanden sein

# TEAM – ~~toll ein anderer macht's~~

- **T**ransparenz
- **E**igeninitiative
- **A**daption
- **M**otivation

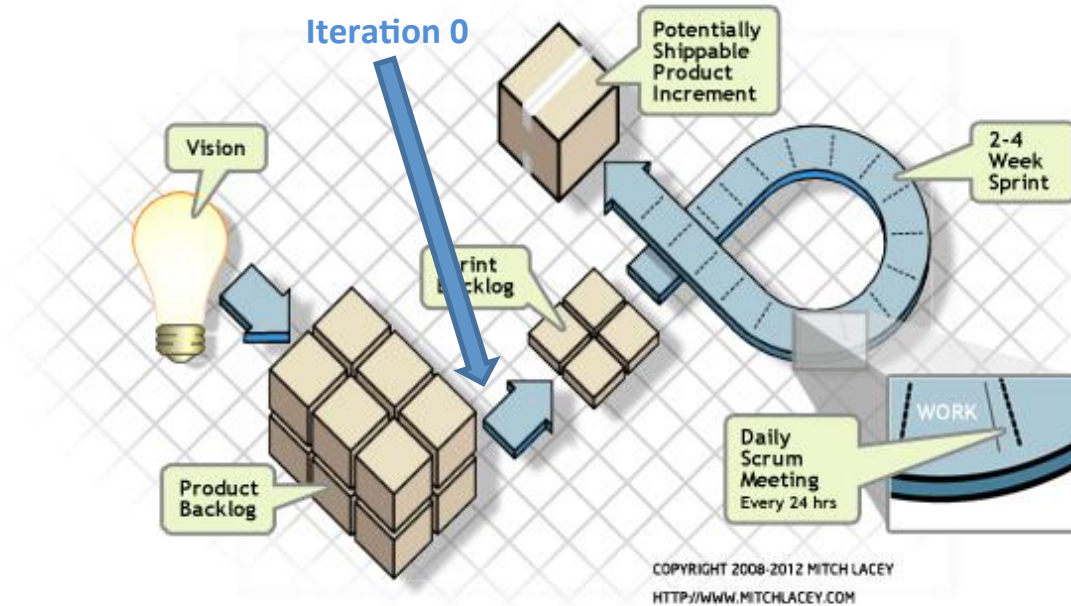


### **3. Agiles Testen fördert Harmonie im Team**

- Nutzen Sie individuelle Entfaltungsmöglichkeiten (Solist), aber agieren Sie auch als Begleiter
- Jeder weiß, woran der andere gerade arbeitet



# Scrum



Entwickler  
beginnen  
immer bei  
0  
zu zählen.

[<http://www.mitchlacey.com/>]

[Bad Piggies Characters are trademarks of Rovio Entertainment Ltd.]

# Iteration 0

- Teststrategie
  - Testumgebung
  - Definition of Done
  - Definition of Ready
  - ...
- CI / Build Server



#### **4. Starten Sie bereits in Iteration 0 mit qualitätssichernden Maßnahmen**

- Setzen Sie dadurch eine gute Basis für die weiteren Iterationen
- Erstellen Sie eine DoD und eine DoR
- Continuous Integration liefert schnellstes Feedback

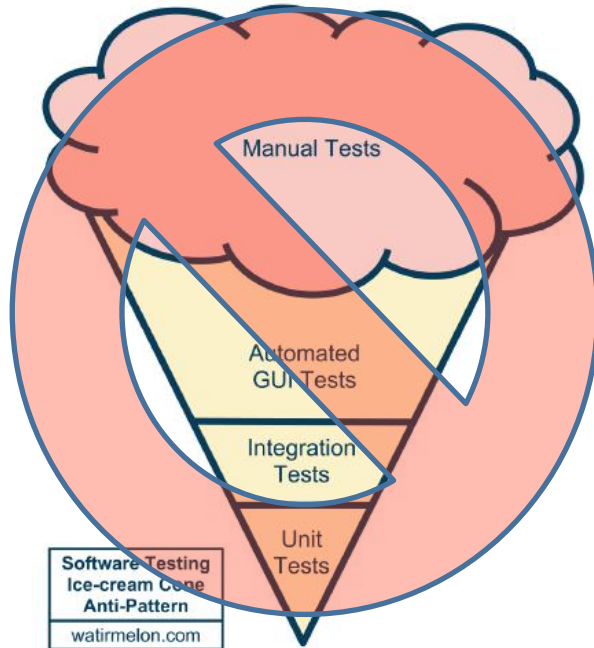
# 99 Testballons



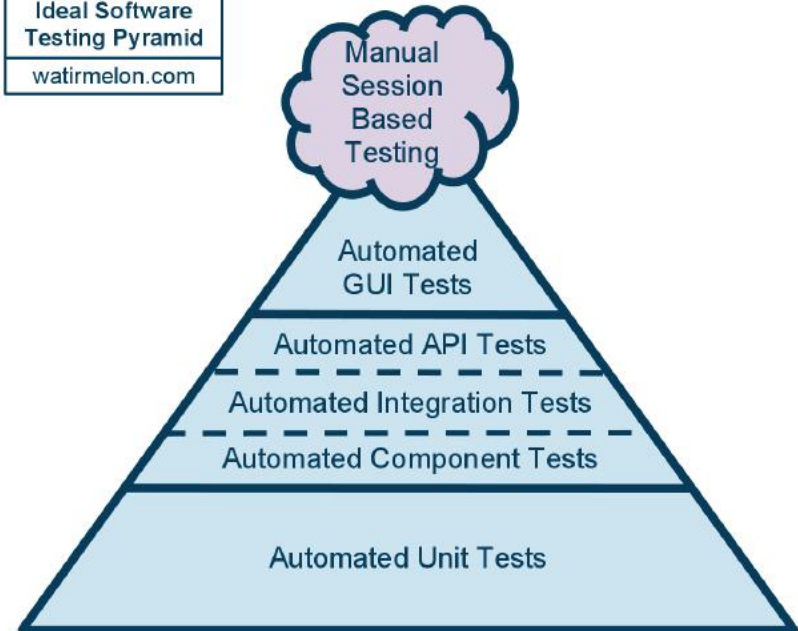
## 5. Erfragen Sie Akzeptanzkriterien

- Hinterfragen Sie auch nicht-funktionale Anforderungen
- Denken Sie an Basis- und Begeisterungsmerkmale
- Machen Sie Testaufwände transparent (Test-Tasks)

# Automationsstrategie



Ideal Software  
Testing Pyramid  
watirmelon.com



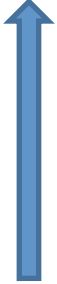
[<http://lisacrispin.com/>]

[<http://watirmelon.com/2012/01/31/introducing-the-software-testing-ice-cream-cone/>]

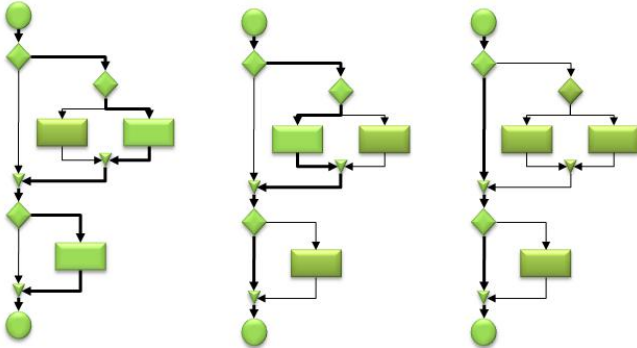


# Code Coverage

Aufwand



- Bedingungsabdeckung
- Pfadabdeckung
- Zweigabdeckung
- Anweisungsabdeckung



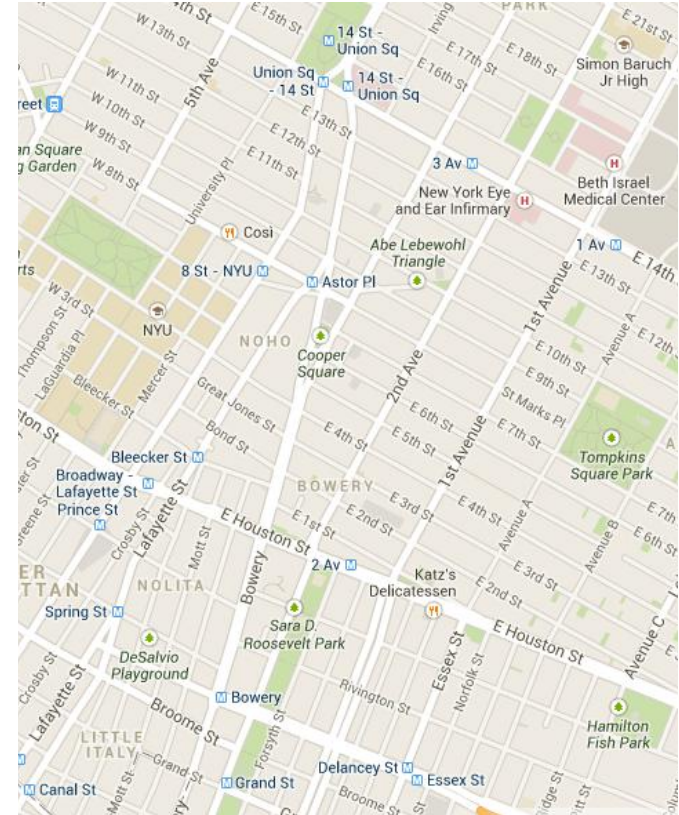
## 6. Setzen Sie Automation gezielt ein

- Berücksichtigen Sie Wartungsaufwände
- Sichern Sie die Qualität der automatisierten Tests
- Automation liefert keine umfassende Qualitätsaussage



# Exploratives Testen

- Freestyle
- Session Based
- Testing Tours
- ...



[<http://maps.google.com/>]

# Timeboxed

- 80/20
- Selbstdisziplin
- Zeitmanagement
- Zeit vorbei = Ende



Wer Disziplin  
hält, weiß  
was er tut.

[Bad Piggies Characters are trademarks of Rovio Entertainment Ltd.]

## **7. Exploratives Testen und Timeboxing erfordert Disziplin**

- **Bleiben Sie fokussiert und ungestört**
- **Gehen Sie risikobasiert vor**
- **Nutzen Sie Team Test Sessions**

# Defect Management

- Instant-Fix
  - keine Dokumentation
- Später im Sprint
  - Taskboard + Stand Up + Bug Tracking System
- Nicht in diesem Sprint
  - Technische Schulden (Zinsen)



# Auswertung

- **Past**
  - What happened during the session?
- **Results**
  - What was achieved?
- **Obstacles**
  - What got in the way of good testing?
- **Outlook**
  - What still needs to be done?
- **Feelings**
  - How does the tester feel about all this?



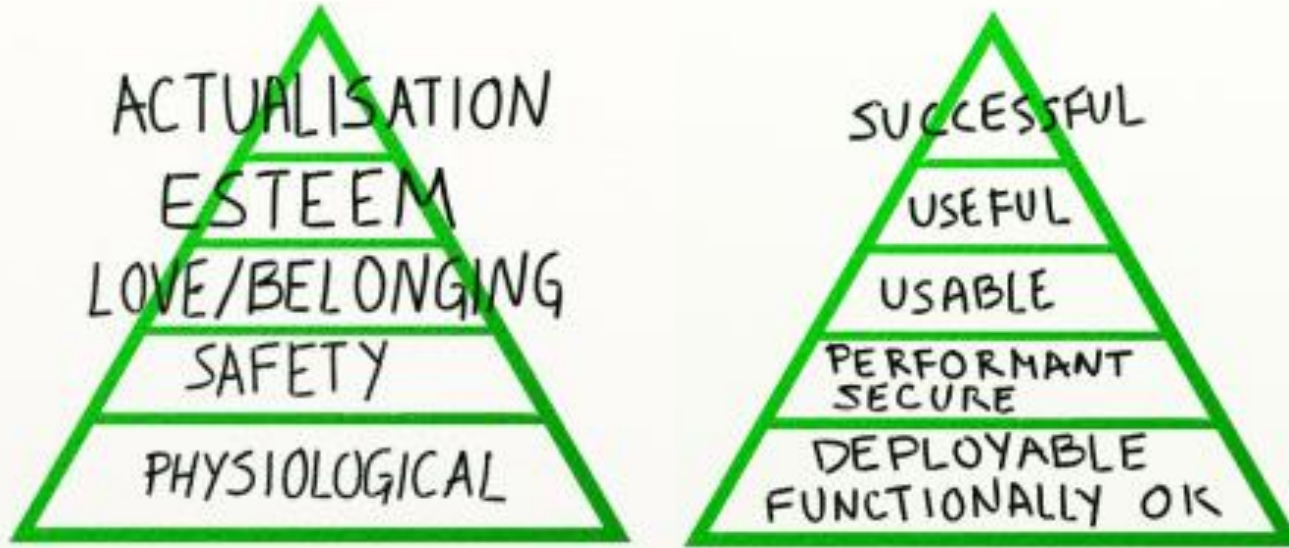
## 8. Treffen Sie gezielte Aussagen zu Ihren Testergebnissen

- Bevorzugen Sie die direkte Kommunikation
- Findings: „never assume“

# Wertorientiertes Testen



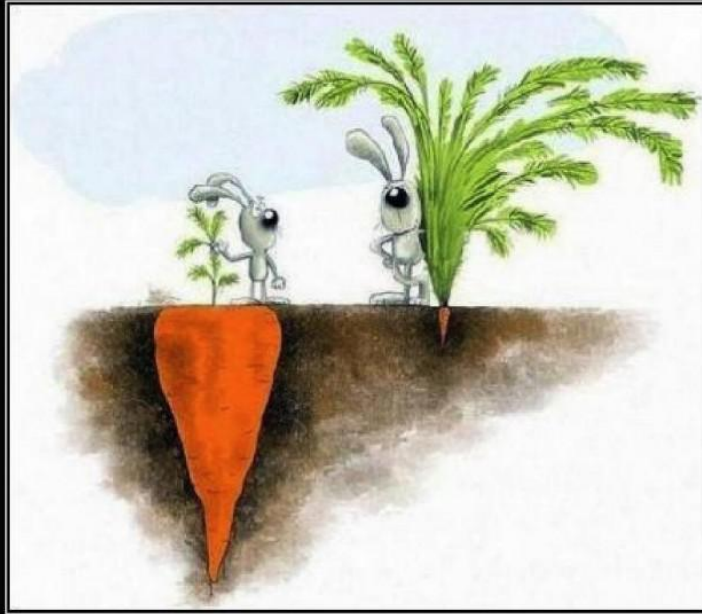
Wir sind auch  
für den *Erfolg*  
mitverant-  
wortlich.



[Gojko Adzic - <http://gojko.net/2012/05/08/redefining-software-quality/>]

[Bad Piggies Characters are trademarks of Rovio Entertainment Ltd.]





**SUCCESS**  
it's not always what you see

[<http://sayitinpics.com/portfolio/success-is-not-always-what-you-see/>]

10Things – Crossover: Vom klassischen zum agilen Tester



## 9. Hinterfragen Sie den Business Value

- Berücksichtigen Sie den Business Value
- Setzen Sie den Fokus auf die Zielgruppe

# Testdokumentation

- Akzeptanzkriterien
- Taskboard (Test Tasks)
- Session Sheets
- Defecterfassung



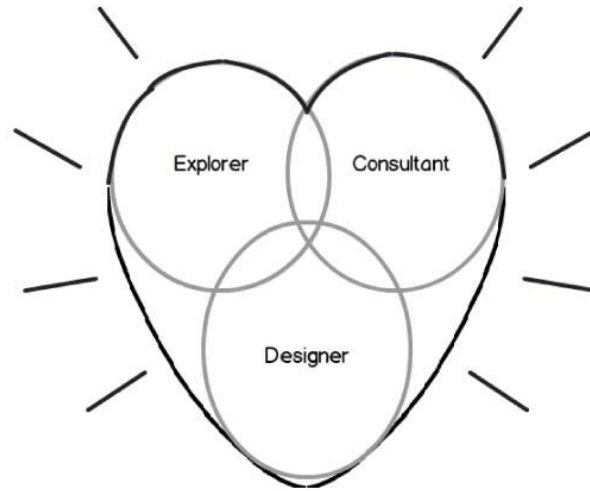
## **10. Dokumentieren Sie nur so viel wie notwendig**

- Dokumentation nur, wenn es Mehrwert bringt
- „Just enough“

# Zusammenfassung

1. Committed Sie sich als Test Coach
2. Hinterfragen Sie Ihre Skills
3. Agiles Testen fördert Harmonie im Team
4. Starten Sie bereits in Iteration 0 mit qualitätssichernden Maßnahmen
5. Erfragen Sie Akzeptanzkriterien
6. Setzen Sie Automation gezielt ein
7. Exploratives Testen und Timeboxing erfordert Disziplin
8. Treffen Sie gezielte Aussagen zu Ihren Testergebnissen
9. Hinterfragen Sie den Business Value
10. Dokumentieren Sie nur so viel wie notwendig

# „We still love the testers!“



**[Ilan Goldstein]**

[„Scrum Shortcuts Without Cutting Corners“]

[Addison-Wesley Longman, Amsterdam 2013]

“In fact, not only do we still love the testers, we love them even more in our new Scrum world!”

[Bad Piggies Characters are trademarks of Rovio Entertainment Ltd.]



# Crossover: Vom klassischen zum agilen Tester

Manfred Schützhofer, BSc  
SEQIS Consultant

