„10 things I wished they'd told me!“

Analysis. Test. Management. Better IT Results.

© SEQIS GmbH, 2019

„10 things“ Programm 2019

14.03.2019	Agile Transformation: 10 Erfolgsfaktoren aus der Praxis
06.06.2019	Business Analyse: Kick-Down gleich vom Start weg
19.09.2019	Wie anpassungsfähig ist Ihre IT? Ein Einstieg in die Resilienz
14.11.2019	Testen in Software Lifecycle Virtualization – die Zukunft des Testings?

© SEQIS GmbH, 2019

Agile Transformation
10 Erfolgsfaktoren aus der Praxis

Mag. Alexander Vukovic
Agile Quality Coach

© SEQIS GmbH, 2019

Vorbedingungen

- Bestehende Strukturen
- Bestehende Mitarbeiter
- Bestehender Code
- Bestehende Best und Worst Practices

© SEQIS GmbH, 2019

Agile Transition

© SEQIS GmbH, 2019

Agile Transformation

© SEQIS GmbH, 2019


DON'T
DO IT

1. Transformation durch intrinsische Motivation

Analysieren Sie Ihre Situation und versuchen Sie durch intrinsische Motivation eine Agile Transformation anstatt einer Agile Transition durchzuführen. Damit ändern Sie das Mindset der Mitarbeiter nachhaltig.

© SEQIS GmbH, 2019

```
VARIABLE DENSITY
VARIABLE THETA
VARIABLE ID


: " ( -- addr )   [CHAR] " WORD DUP C@ 1+ ALLOT ;


: MATERIAL ( addr n1 n2 -- )    \ addr=string, n1=density, n2=theta
   CREATE  , , ,
   DOES> ( -- )   DUP @ THETA !
   CELL+ DUP @ DENSITY !  CELL+ @ ID ! ;


: .SUBSTANCE ( -- )   ID @ COUNT TYPE ;
: FOOT ( n1 -- n2 )   10 * ;
: INCH ( n1 -- n2 )   100 12 */  5 +  10 /  + ;
: /TAN ( n1 -- n2 )   1000 THETA @ */ ;


: PILE ( n -- )         \ n=scaled height
   DUP DUP 10 */ 1000 */  355 339 */  /TAN /TAN
   DENSITY @ 200 */  ." = " . ." tons of "  .SUBSTANCE ;


\ table of materials
\   string-address  density  tan[theta]
   " cement"           131        700  MATERIAL CEMENT
   " loose gravel"      93        649  MATERIAL LOOSE-GRAVEL
   " packed gravel"    100        700  MATERIAL PACKED-GRAVEL
   " dry sand"          90        754  MATERIAL DRY-SAND
   " wet sand"         118        900  MATERIAL WET-SAND
   " clay"             120        727  MATERIAL CLAY
```

© SEQIS GmbH, 2019

https://www.forth.com/starting-forth/12-forth-code-example/

Legacy Code wird es immer geben

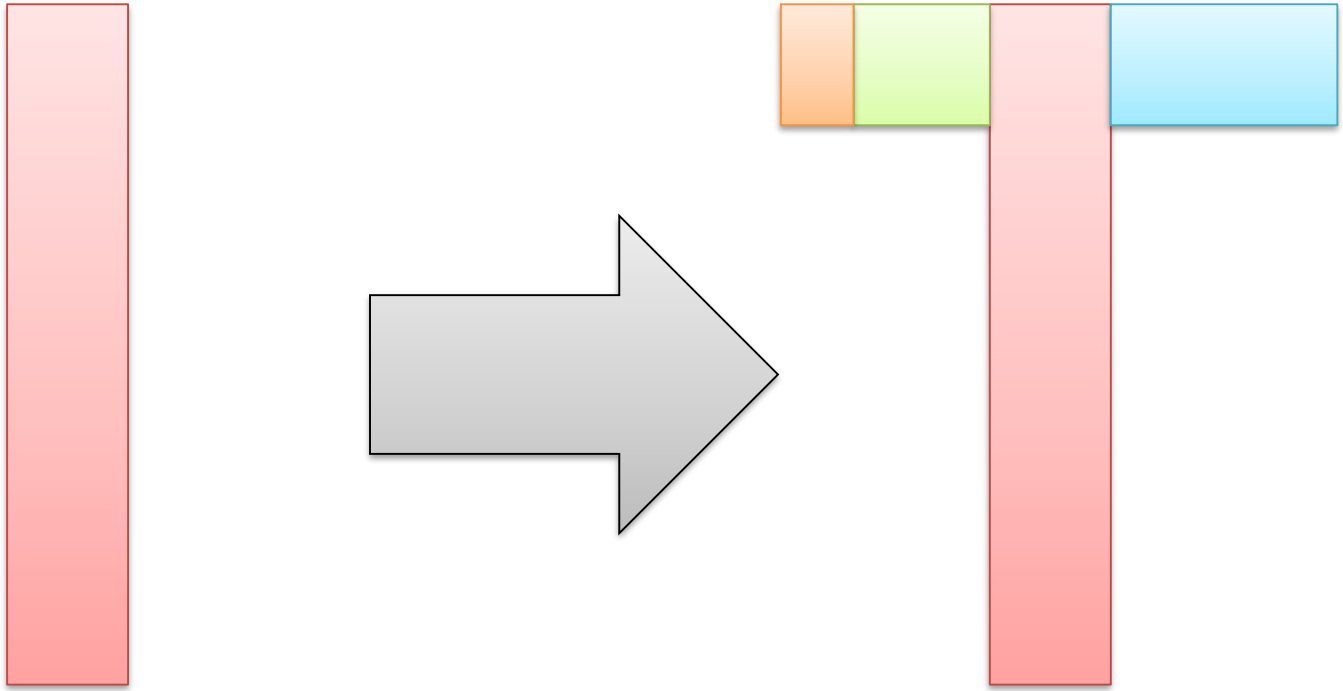
- Sicheres Refactoring durch Unittests
- Schichten davor setzen mit tragfähigen Technologien
- Schrittweise Ablöse einzelner Legacy Code Teile
- Verfügbares Wissen wird immer geringer
- Sehr schwierig neue Mitarbeiter für Altes zu begeistern

© SEQIS GmbH, 2019

2. Transformationsstrategie für Legacy Code

Berücksichtigen Sie den Legacy Code in Ihrer Transformationsstrategie. Schaffen Sie kurz- und langfristige Lösungen, wie mit der Erbschaft umgegangen werden soll.

© SEQIS GmbH, 2019



© SEQIS GmbH, 2019

3. Know-how Monopole abbauen

Lösen Sie Know-how Monopole durch Trainingsmaßnahmen, dem Buddy-Konzept und einer Community of Practice auf.

© SEQIS GmbH, 2019

4. Fehler nutzen statt verurteilen

Schaffen Sie Rahmenbedingungen, die das Erkennen, Eingestehen und Lernen aus Fehlern fördern und begrüßen, z.B. durch Retrospektiven und „Feedback Burger“.

© SEQIS GmbH, 2019

5. Stakeholderinteressen und Anforderungen priorisieren

Die Priorisierung der Interessen der Stakeholder und deren Anforderungen darf nicht am Entwickler abgeladen werden. Schaffen Sie eine geeignete Rolle, wie z.B. Produkt Manager, Product Owner oder Business Visionary/Advisor.

© SEQIS GmbH, 2019

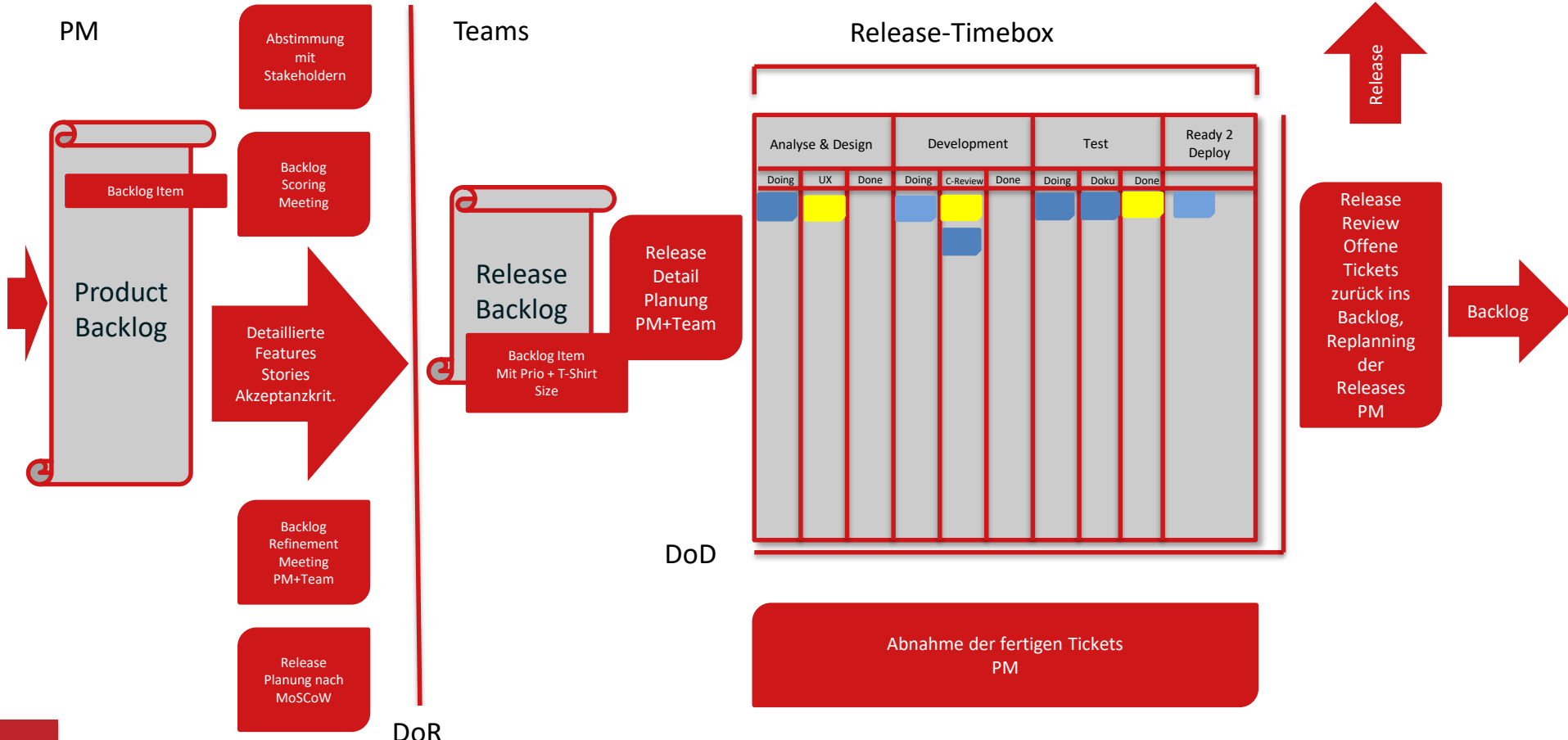
© SEQIS GmbH, 2019

6. Die richtigen Rahmenbedingungen vorgeben

Setzen Sie Rahmenbedingungen, die dem Team die Richtung vorgeben und es dem Team erlauben Verantwortung für ihre Arbeit zu übernehmen.

© SEQIS GmbH, 2019

Scrumban mit MoSCoW

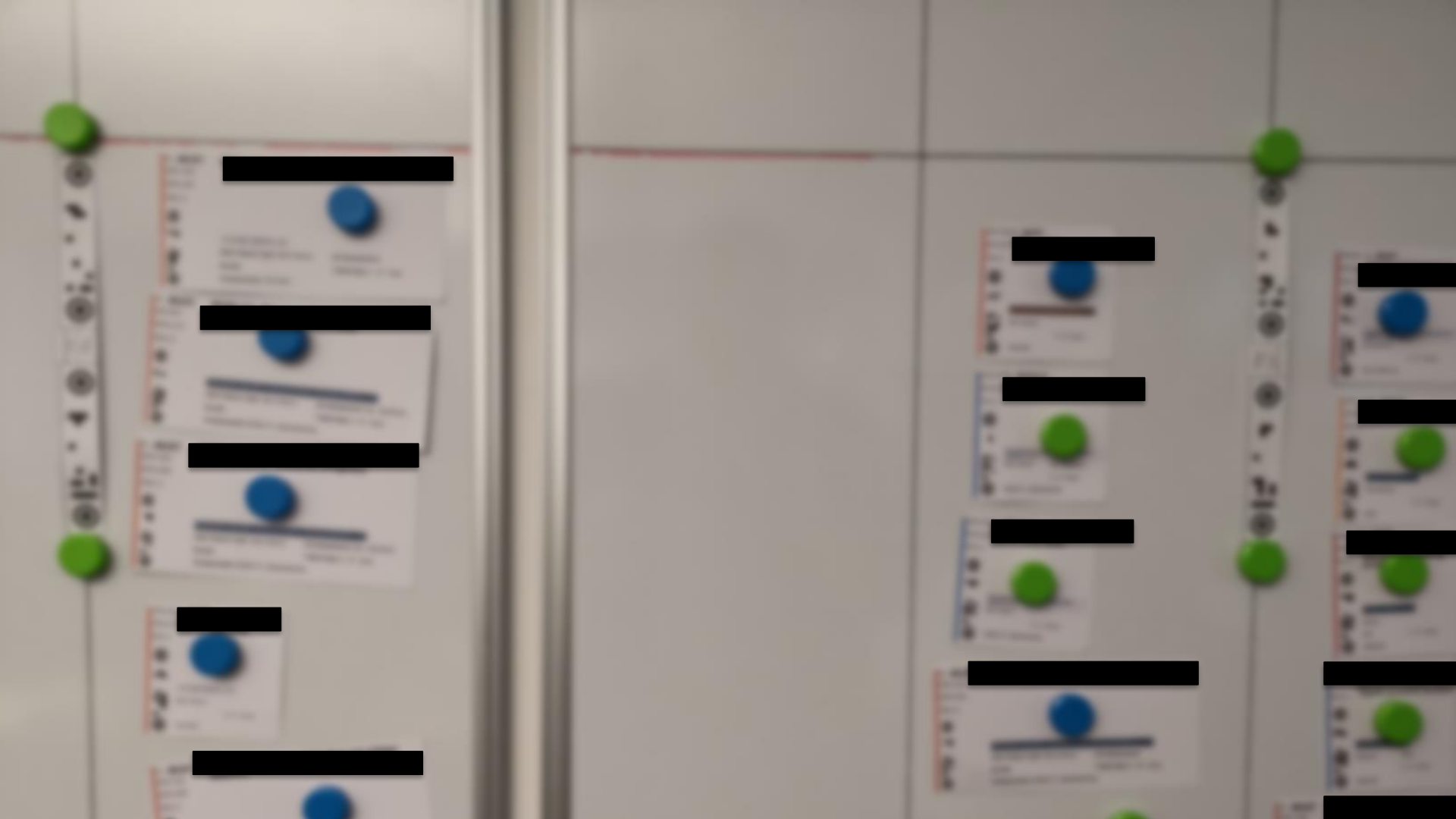


© SEQIS GmbH, 2019

7. Agilen Prozess gemeinsam mit dem Team passend zum Kontext definieren

Definieren Sie den agilen Prozess gemeinsam mit dem Team und einem agilen Coach passend zu Ihrem Kontext; Scrumban mit MoSCoW ist eine Möglichkeit.

© SEQIS GmbH, 2019



8. Nutzen Sie ein physisches Board

Integrieren Sie ein physisches Board in Ihren Prozess, denn Wissensarbeit ist persönliche und visuelle Kommunikation.

© SEQIS GmbH, 2019

ContinuousX

© SEQIS GmbH, 2019

Continuous Testing

© SEQIS GmbH, 2019

Continuous Integration

© SEQIS GmbH, 2019

Continuous Deployment

© SEQIS GmbH, 2019

Continuous Delivery

© SEQIS GmbH, 2019

Continuous Improvement

© SEQIS GmbH, 2019

9. Automation ermöglicht Konzentration auf das Wesentliche

Entlasten Sie das Team durch systematische Automation der repetitiven und fehleranfälligen Tätigkeiten: Unit Test, Build, Deployment und Monitoring

© SEQIS GmbH, 2019

Definition of Done für eine Agile Transformation

- Weniger Rückfragen
- Man wird selbst nicht mehr gebraucht
- Teams entwickeln sich von selbst weiter
- Der Prozess wird gelebt
- Die Transformation ist nachhaltig

© SEQIS GmbH, 2019

10. Definition of Done für die Transformation

Erkennen Sie, wann die Transformation abgeschlossen ist und reduzieren Sie die Einflussnahme von außen. Scheuen Sie sich nicht davor einen zweiten oder dritten Versuch zu starten, wenn der erste Anlauf scheitert

© SEQIS GmbH, 2019

Ihre Agile Transformation zum Erfolg, wir unterstützen Sie gerne!

© SEQIS GmbH, 2019